

CÔNG TY CỔ PHẦN  
ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG CÔNG NGHIỆP  
Trụ sở chính: Số 158 phố Hạ Đình, quận Thanh Xuân, TP.Hà Nội

Hà Nội, ngày 16 tháng 4 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD NĂM 2020**  
**KẾ HOẠCH NĂM 2021**  
**HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

*Kính thưa,*

*Các vị khách quý, Các quý vị cổ đông,*

Thay mặt Hội đồng quản trị Công ty, Tôi xin báo cáo Đại hội kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 và hoạt động quản trị của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp.

**PHẦN THỨ NHẤT**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2020**

Năm 2020 là năm có nhiều khó khăn thách thức cho các doanh nghiệp Xây lắp nói chung và Công ty ICIC nói riêng. Hầu hết các hợp đồng đều thực hiện trong điều kiện khó khăn do dịch bệnh COVID kéo dài, lực lượng lao động phục vụ thi công các công trình bị hạn chế, khó huy động. Trong khi đó công tác thị trường, tổ chức đấu thầu của công ty tuy đã có định hướng từ đầu năm nhưng vì nhiều nguyên nhân khác nhau từ chủ quan đến khách quan nên vẫn chưa theo kịp được yêu cầu thực tế của thị trường... Kết quả SXKD của Công ty không hoàn thành kế hoạch đã đặt ra.

**I. Kết quả SXKD năm 2020:**

**1. Giá trị doanh thu, sản lượng và lợi nhuận năm 2020 cụ thể sau:**

Các chỉ tiêu chính	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020	So sánh (%)	
				4/2	4/3
1	2	3	4	5	6

<b>I. Sản lượng</b>	<b>81.059</b>	<b>60.000</b>	<b>29.434</b>	<b>36,3</b>	<b>49,1</b>
<b>II. Tổng doanh thu và thu nhập khác</b>	<b>79.253</b>	<b>55;000</b>	<b>25.788</b>	<b>32,7</b>	<b>47,1</b>
1. Doanh thu Xây lắp	74.015		22.096		
- Các công ty liên kết, đầu tư vốn thực hiện	54.421		15.530		
- ICIC trực tiếp thực hiện:	19.594		6.566		
2. Kinh doanh BDS	0		0		
3. Khai thác và cho thuê tài sản	1.937		2.125		
4. Đầu tư tài chính:	1.070		904		
- Lãi tiền gửi, các công trình vay	1.070		904		
- Đầu tư vào doanh nghiệp khác	0		0		
5. Doanh thu khác	2.331		730		
- Thu thương hiệu	849		222		
- Chênh lệch bàn giao tài sản CN TPHCM			318		
- Thu nhập khác	1.482		190		
<b>III. Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>781</b>	<b>400</b>	<b>379</b>	<b>48,5</b>	<b>94,7</b>
- Lợi nhuận phát sinh trong năm	1.294		707		
- Trích lập dự phòng DTTC theo kiến nghị KTNN	(378)				
- Chi phí phục vụ liên quan đến giải quyết tồn tại của XN5	(135)		(328)		
<b>IV. Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>608</b>	<b>320</b>	<b>301</b>	<b>49,5</b>	<b>94,1</b>

## 2. Phân tích kết quả sản xuất kinh doanh:

Năm 2020, tổng lợi nhuận phát sinh thực tế trong năm tài chính là 707 triệu đồng, trong đó lợi nhuận phát sinh từ hoạt động SXKD là 389 triệu đồng, lợi nhuận khác phát sinh do báo cáo chênh lệch bàn giao tài sản Chi nhánh TP HCM (bàn giao lỗ) cho Công ty cổ phần Gia Định là 318 triệu đồng. Tuy nhiên việc tiếp tục phát sinh các chi phí liên quan đến việc bảo vệ lợi ích hợp pháp của Công ty trong các vụ kiện dân sự, phục vụ công tác tố cáo các vi phạm hình sự tại XNXD số 5 là 328 triệu đồng nên lợi nhuận trước thuế của Công ty còn lại là 379 triệu đồng, tương đương 94,7% kế hoạch năm. Một số nguyên nhân chính ảnh hưởng tới kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm như sau:

2.1. Sản lượng, doanh thu thấp, không hoàn thành kế hoạch sản lượng, doanh thu đã ảnh hưởng trực tiếp đến chỉ tiêu lợi nhuận:

- Đối với các hợp đồng do Công ty ICIC tự tổ chức thực hiện: Công tác thị trường gặp rất nhiều khó khăn, do tác động từ các chính sách quản lý đầu tư công, thay đổi nhân sự của chủ đầu tư, sự cạnh tranh quyết liệt của các doanh nghiệp khác, bản thân Công ty thiêu nǎng lực, nguồn lực cạnh tranh,... dẫn tới rất khó khai thác được các hợp đồng mới từ các chủ đầu tư. Trong năm Công ty ICIC đã tham gia đấu thầu 04 công trình trường học, và một số công trình trụ sở văn phòng, doanh nghiệp... thông qua nhiều hình thức tổ chức lựa chọn nhà thầu bao gồm cả đấu thầu trên mạng của Hệ thống đấu thầu quốc gia nhưng chưa đạt được kết quả mong muốn. Tổng giá trị các hợp đồng xây lắp ký mới trong năm 2020 chỉ xấp xỉ 11 tỷ, chủ yếu là một số hợp đồng nhỏ, sửa chữa cải tạo trụ sở văn phòng.
- Các công trình dở dang, tồn đọng từ nhiều năm như: ĐH Đại học Bách khoa Hà Nội, Tổng cục 5, Đại học Vinh..., phần lớn bị cắt giảm khi quyết toán được phê duyệt chính thức (*tổng doanh thu giảm 4,516 tỷ*) đã làm ảnh hưởng đến doanh thu năm 2020.
- Các hợp đồng do các công ty liên kết ICIC.24, ICIC.9 thực hiện: không phát sinh hợp đồng mới. Doanh thu của năm 2020 là từ thực hiện hợp đồng dở dang của các năm trước chuyển sang (*chủ yếu là Công trình ĐH Bách khoa TP Hồ Chí Minh do Công ty ICIC.9 thực hiện*) với giá trị là 15.530 triệu đồng.
- Khai thác và cho thuê tài sản: Công ty đã thực hiện sáp xếp lại văn phòng, tận dụng cho thuê, khai thác văn phòng nên doanh thu trong năm tăng 9,7% so với năm 2019.

## 2.2. Chi phí hoạt động:

- Chi phí quản lý: Dự đoán được sự khó khăn trong việc tìm kiếm và khai thác thị trường và ảnh hưởng dịch bệnh, trong năm, Ban điều hành đã thực hiện kiểm soát, thắt chặt chi phí hoạt động của bộ máy quản lý nên chi phí phát sinh trong năm 2020 giảm so với năm 2019.
- Phải tiếp tục duy trì 1 bộ phận để giải quyết các tồn tại tài chính tại XNXD số 5 và XNXD số 7, các chi phí liên quan giải quyết tồn tại tại XNXD số 5 phát sinh là 328 triệu đồng.

2.2. Vốn đầu tư vào các công ty khác hầu hết không đem lại hiệu quả. Tổng giá trị đầu tư tài chính vào các công ty liên kết là 15,3 tỷ, cụ thể sau:

+ Công ty Cổ phần ĐT và XD 24 (ICIC.24): Công ty ICIC góp vốn là 6,5 tỷ đồng, không có cổ tức năm 2020. Lợi nhuận trước thuế chỉ còn 28 triệu mặc dù lợi nhuận thực tế là 810 triệu (*do Công ty phải chi 782 triệu cho các chi phí như: thuê luật sư bảo vệ lợi ích hợp pháp của Công ty trong các vụ kiện dân sự, phục vụ công tác tố cáo điều tra vi phạm hình sự tại*

*Đội ông Nguyễn Hữu San và chi phí thu hồi các khoản tiền).* Tài chính của Công ty này chịu ảnh hưởng do những tồn tại của thời kỳ trước, dư nợ khó đòi các đội phát sinh từ thời kỳ trước: 17,231 tỷ việc xử lý tồn tại rất khó khăn mặc dù Công ty đã tập trung giải quyết đưa các đội tượng chây ì cho Cơ quan cảnh sát điều tra nhưng khó khăn trong công việc thu hồi vì không có tài sản đảm bảo từ các đội tượng và phát sinh nhiều chi phí để thu hồi.

- + Công ty Cổ phần ĐT và XD – ICIC3: Công ty ICIC góp vốn 2 tỷ. Năm 2019 có lãi nhưng thấp, để lại xử lý tồn tại tài chính, không chia cổ tức. Năm 2020 chưa kiểm toán xong nên chưa có Báo cáo tài chính.
- + Công ty CP tư vấn thiết kế kiến trúc và XDCN: Công ty ICIC góp vốn 300 triệu. Kết quả SXKD hàng năm đều có lãi nhưng thấp không chia cổ tức.
- + Công ty cổ phần bê tông ly tâm – VINAINCON: Công ty ICIC góp vốn 2 tỷ theo Báo cáo tài chính 2019 nguồn vốn chủ sở hữu bị giảm 20,8 tỷ, ICIC đang phải thực hiện trích lập dự phòng rủi ro tài chính 826.445.533 đồng theo quy định hiện hành.
- + Công ty cổ phần ĐT CGXD (ICIC.ME): Công ty ICIC góp vốn 2,5 tỷ, năm 2020 không có cổ tức. Năm 2020 lợi nhuận phát sinh thực tế của: 806 triệu đồng, phát sinh lãi vay 762 triệu dẫn tới lợi nhuận trước thuế còn lại 44 triệu đồng. (*Do thực hiện dự án Xây dựng tổ hợp văn phòng 30B Đoàn Thị Điểm kéo dài các chi phí đã chi chi dự án gần 20 tỷ bao gồm tiền sử dụng đất, giải phóng mặt bằng, lập dự án đầu tư...*).
- + Công ty Cổ phần ĐT và XDCN số 9 (ICIC.9): Công ty ICIC góp vốn 2 tỷ đồng. Đến nay Công ty ICIC.9 chưa có BCTC, báo cáo cụ thể về tình hình hoạt động của Công ty trong năm tài chính 2018&2019. Theo báo cáo tài chính đến thời điểm 31/12/2019 vốn chủ sở hữu bị giảm 275 triệu đồng. ICIC đang phải thực hiện trích lập dự phòng rủi ro tài chính 55 triệu đồng theo quy định hiện hành.
- + Công ty cổ phần Hạ tầng - Công nghiệp Gia Định – ICIC: trụ sở tại số 186/5/2 Đường Trục, Phường 13, Q.Bình Thạnh, Tp.Hồ Chí Minh. Đến nay Công ty này chưa có báo cáo cụ thể về tình hình hoạt động của Công ty năm tài chính 2019&2020. Công ty này vốn điều lệ 2 tỷ VNĐ, Công ty ICIC đã cam kết sẽ góp 10% vốn điều lệ, nhưng hiện chưa góp vốn.

## II. Công tác quản lý và điều hành sản xuất.

### 1. Công tác thi công các công trình:

1.1. Tập trung giải quyết các công trình, dự án còn tồn tại, chậm tiến độ hoặc đã thi công xong nhưng chưa thể quyết toán với chủ đầu tư:

- Các phòng ban rà soát, giám sát và phối hợp với đơn vị xây dựng và thực hiện phương án quyết toán thu hồi vốn tại các công trình dở dang.
- Đến quý 1 năm 2021 đã hoàn thiện quyết toán, thu hồi vốn dứt điểm tại một số công trình có giá trị tồn đọng lớn như công trình nhà D8 Đại học Bách khoa, Chi cục thuế quận 5, Đại học sư phạm Vinh,... Hiện đang tiếp tục bám sát để hoàn thiện hồ sơ quyết toán, thu hồi vốn đối với một số công trình còn lại.

1.2. Đối với các hợp đồng mới ký kết và triển khai trong năm 2020: Thực hiện quản lý theo phương án kinh tế kỹ thuật, phương án tổ chức thi công, quản lý dòng tiền cụ thể đối với từng công trình... đảm bảo thực hiện đúng chất lượng, tiến độ cam kết với chủ đầu tư.

## 2. Công tác thị trường:

- Đối với các thị trường truyền thống là vốn ngân sách: Trong năm 2020 Công ty đã thực hiện hoàn thiện hệ thống dữ liệu đấu thầu, tiếp tục bám sát, duy trì theo đuổi một số dự án, có chính sách sẵn sàng tạo cơ chế, tạo điều kiện để tiếp cận một số dự án vốn ngân sách như: trụ sở cơ quan thuế, trường học, cơ quan hành chính, .... Nhưng do nhiều lý do khác nhau, trong năm phần lớn các dự án trên chưa được triển khai.
- Đối với các dự án có vốn tư nhân: Hiện tại Ban điều hành vẫn đang tiếp tục bám sát một số dự án xây dựng công nghiệp như ACB, Hòa Phát, ID Land Việt Nam, Chủ đầu tư nhà máy gỗ.... Tuy nhiên nếu tiếp tục quản lý và thi công theo mô hình khoán quản cho các đội xây lắp như trước đây sẽ tạo rất nhiều khó khăn trong việc tiết kiệm chi phí, giảm giá thành trong khi yếu tố giá là một trong những điều kiện có tính quyết định lớn đối với việc tiếp cận thị trường này.
- Đối với thị trường vốn các doanh nghiệp nước ngoài: Công ty đã tiếp cận một số dự án nhà xưởng của một số công ty Đài Loan nhưng do tình hình dịch bệnh, việc triển khai dự án của chủ đầu tư bị đình trệ đến nay chưa tiếp tục ....
- Thực hiện chủ trương xây dựng và thực hiện cơ chế hoạt động với các công ty liên kết, công ty có vốn đầu tư của ICIC cùng hoạt động trong lĩnh vực xây lắp thông qua người đại diện vốn của ICIC tại các công ty này trên cơ sở bình đẳng về nghĩa vụ, quyền lợi, liên kết về năng lực con người, thiết bị đảm bảo đủ hồ sơ năng lực tham gia các dự án; Xây dựng thương hiệu ICIC thành thương hiệu có đủ sức cạnh tranh trên thị trường; Cơ chế sử dụng thương hiệu linh hoạt, đặt mục tiêu phát triển thương hiệu lên hàng đầu. Tuy nhiên do tình hình thực tế thị trường gặp nhiều khó khăn nên trong năm vừa qua vẫn chưa triển khai các khâu cụ thể được, phần lớn chỉ phối hợp để giải quyết các công trình dở dang còn tồn đọng.

### **3. Cơ chế hoạt động:**

Vẫn tiếp tục duy trì cơ chế quản lý đối với hoạt động xây lắp theo mô hình cũ. Mặc dù hoạt động thực tế đã có một số điều chỉnh linh hoạt nhằm hướng đến mục tiêu kiểm soát tốt rủi ro, tối ưu hóa hiệu quả cuối cùng của từng dự án nhưng thực tế vẫn chưa đủ tạo niềm tin và thu hút được nguồn việc từ các cá nhân, đội thi công, đơn vị liên kết, đơn vị vệ tinh...

### **4. Công tác thi công, quản lý, kỹ thuật:**

Tiếp tục duy trì phương thức kiểm soát các định mức vật tư, nhân công, máy móc thông qua việc lập, giám sát phương án tài chính cho từng hợp đồng thi công và hợp đồng của các nhà cung cấp. Tổ chức phối hợp từ phòng ban chức năng của Công ty đến các đơn vị thành viên, công trường nhằm phát hiện và khắc phục kịp thời những tồn tại, thiếu sót, các vướng mắc đảm bảo mục tiêu hoàn thành công trình theo các cam kết với chủ đầu tư. Từng bước hoàn thiện và chuyên nghiệp công tác đấu thầu, đáp ứng yêu cầu ngày càng cao của thị trường xây dựng, hoàn thiện và thực hiện các mô hình quản lý tập trung trong thời gian tới.....

### **5. Công tác đầu tư nội bộ, khai thác cho thuê, chuyển nhượng tài sản, dự án:**

**5.1. Đầu tư nội bộ:** Công ty không lập kế hoạch, trong năm căn cứ vào thực tế xét thấy chưa có nhu cầu thực sự thiết yếu nên ban điều hành không thực hiện.

#### **5.2. Khai thác tài sản, dự án đầu tư:**

- Dự án khu đất tại Vĩnh Quỳnh, Thanh Trì, Hà Nội: Tiếp tục cho thuê ngắn hạn để có nguồn thu chi trả tiền thuê đất hàng năm.

- Trụ sở Công ty tại số 186/5/2 Đường Trục, Phường 13, Q.Bình Thạnh, Tp.Hồ Chí Minh đang cho Công ty ICIC.9, Công ty Gia Định thuê.

- Trụ sở công ty tại số 158 Hạ Đình, Thanh Xuân, Hà Nội đã được sắp xếp lại vị trí làm việc của các phòng cho phù hợp, thu gọn các phòng làm việc do đơn vị trực thuộc Công ty không có nhu cầu sử dụng, tận dụng cho thuê bù đắp một phần chi phí hoạt động Công ty.

### **6. Công tác tổ chức cơ cấu công ty**

- Chi nhánh TP.HCM: đã bàn giao xong sang Công ty cổ phần Gia Định.

- Trường Bổ túc văn hóa: Đến nay trường không thực hiện yêu cầu của Công ty, Sở giáo dục và đào tạo chưa có văn bản hướng dẫn Công ty.

### **7. Các nội dung khác**

- Tồn tại tài chính tại Cơ quan công ty: Căn cứ số liệu báo cáo từ các kỳ đại hội trước thì các khoản tồn tại gồm:

+ Nợ phải thu khó đòi (chủ đầu tư):

3,717 tỷ

- + Nợ phải thu đội không có khả năng chi trả: 1,244 tỷ
- + Khoản tạm ứng chi phí dự án Cầu Bươu: 1,785 tỷ  
*(Tổng số tiền đã chi là 4,166 tỷ, hạch toán bù trừ từ lợi nhuận sau thuế theo NQ ĐHĐCĐ 2019 là 2,381 tỷ, giá trị còn 1,785 tỷ)*
- + Phải thu từ khoản chi tạm ứng (dư còn lại sau xử lý 222,5 triệu): 452 triệu
- + Nộp NSNN của công trình đê Mỹ Lộc số tiền là: 343.091.876đ  
*(theo kiến nghị của Kiểm toán nhà nước).*

Trong năm 2020 thực hiện một số nội dung sau:

- + Công ty đã cử cán bộ trực tiếp làm việc với chủ đầu tư, đồng thời tiếp tục có công văn gửi chủ đầu tư đề nghị tạo điều kiện cho việc thu hồi tiền từ công trình kè Hữu Bị có cùng chủ đầu tư với công trình đê Mỹ Lộc và hiện đang dư nợ là 364.880.000 đồng nhưng chưa có ý kiến chấp thuận từ phía chủ đầu tư.
- Công nợ ông Vũ gia Cát: Thực hiện nghị quyết HĐQT số 17/NQ-HĐQT ngày 21/11/2019 Ông Cát đã thực hiện nộp 193.043.800 đ và cùng với phòng TCHC ICIC hoàn thiện các thủ tục liên quan đến giải quyết chế độ cho người lao động. Đến nay ông Cát đang tiếp tục thực hiện nộp 50% tiền lương hưu hàng tháng trả nợ công ty.
- Xí nghiệp xây dựng số 1: Đến thời điểm hiện tại đã thu hồi được phần lớn các khoản công nợ chủ đầu tư tồn đọng nhiều năm như D8 Bách khoa, Thuế quận 5, Đại học SP Vinh nên tình hình tài chính của Xí nghiệp tạm thời giảm bớt áp lực. Tuy nhiên việc tồn đọng khối lượng, chi phí dở dang khá lớn tại hai công trình là Công ty TNHH Vân đồn Hạ Long (5,36 tỷ), đại học sư phạm HN 2 (3,47 tỷ) từ nhiều năm đến nay vẫn chưa quyết toán dứt điểm và thu hồi được tiềm ẩn nhiều rủi ro, khả năng mất cân đối tài chính tại đơn vị này. Trong thời gian tới Công ty và Xí nghiệp phải làm rõ và xây dựng phương án thu hồi, giải quyết dứt điểm .
- Tồn tại của Xí nghiệp 5: Các khoản thâm hụt về tài chính 38,073 tỷ (bao gồm nợ vay Công ty, nợ NSNN, nợ các đối tác đang khởi kiện, tranh chấp) đã báo cáo các kỳ đại hội trước đến nay chưa thu hồi, xử lý được. Bên cạnh đó việc ông Hùng cố tình không hợp tác giải quyết các tồn tại, thực hiện thủ tục rút tài sản thế chấp tại ngân hàng đã làm ảnh hưởng rất nhiều đến uy tín, hoạt động của Công ty. Đến nay Công ty vẫn phải tiếp tục phối hợp với các cơ quan công an nhằm làm rõ hành vi vi phạm pháp luật, có dấu hiệu chiếm đoạt tài sản của Công ty ICIC và đương đầu với các vụ kiện dân sự có liên quan đến đơn vị này. Tồn tại của XNXD số 5 Công ty đã báo cáo các cổ đông tại các kỳ đại hội trước.
- + Đối với các vụ kiện dân sự: Hiện tại do hồ sơ khởi kiện của các đối tác khá hoàn thiện, 02 vụ án sơ thẩm đã được tòa án Thanh Xuân thực hiện tuyên bất lợi cho Công ty ICIC mặc dù đã cung cấp rất nhiều bằng chứng liên quan đến việc

cáu kết, chiếm đoạt tài sản Công ty ICIC của ông Hùng và các đối tác này. Hiện tại Công ty ICIC đã lập các hồ sơ kháng cáo, đề nghị phúc thẩm đổi với 02 vụ án này với mục đích khiếu nại kết quả xét xử của tòa án sơ thẩm đồng thời chờ kết quả điều tra của CA PC 03 đối với hành vi lợi dụng nhiệm vụ được giao chiếm đoạt tài sản Công ty ICIC của ông Lương Mạnh Hùng.

+ Đối với vụ án hình sự theo đơn tố cáo của Công ty ICIC: Đã phối hợp tích cực với phòng PC 03, hiện phòng PC 03 đã hoàn thiện hồ sơ chuyển sang viện kiểm soát đề nghị khởi tố vụ án, theo thông tin từ phía cơ quan chức năng dự kiến trong quý 2 năm 2021 sẽ có quyết định khởi tố vụ án liên quan.

- Tôn tại của Xí nghiệp 7: Căn cứ số liệu báo cáo các kỳ đại hội trước tổng số các khoản thâm hụt của XNXD số 7 đang ảnh hưởng trực tiếp đến pháp nhân, hoạt động của Công ty là: **10,580 tỷ** (*bao gồm nợ NSNN, nợ các đối tác đang khởi kiện, tranh chấp*), Ban điều hành đã tiến hành làm việc cùng ông Tuyến, xây dựng kế hoạch phương án nhiều lần nhưng đến nay vẫn chưa thu hồi được. Bên cạnh đó các vụ kiện, tranh chấp dân sự vẫn tiếp tục làm ảnh hưởng nhiều đến hoạt động của ICIC.

+ Đối với vụ kiện dân sự: Ông Tuyến đã cam kết tự giải quyết cũng như trả nợ đối tác nhưng trong năm 2020 đã không thực hiện. Đến nay, căn cứ hồ sơ pháp lý các cơ quan có thẩm quyền đã thực hiện các thủ tục buộc Công ty ICIC phải thi hành án trả tiền cho bên khởi kiện và đã khấu trừ tiền từ tài khoản ICIC đối với khoản nợ 130 triệu của Xí nghiệp 7. Ông Tuyến đã làm văn bản cam kết nộp tiền trả công ty trong tháng 3/2021, đến nay vẫn chưa thực hiện. Căn cứ các biên bản làm việc, biên bản cam kết của cá nhân ông Tuyến thì trong thời gian tới ông Tuyến không hoàn thành việc nộp số tiền trên về Công ty, Công ty sẽ tập hợp các hồ sơ liên quan đến tồn tại tài chính tại Xí nghiệp 7 đưa ra cơ quan pháp luật giải quyết.

+ Đối với công nợ giữa Xí nghiệp và đội thi công: hiện xuất hiện trường hợp đội thi công có đơn tố cáo ông Tuyến với Công an quận Thanh Xuân, cơ quan công an đang thực hiện các thủ tục thu thập hồ sơ và xác minh, đề nghị Công ty phối hợp cung cấp tài liệu làm ảnh hưởng rất nhiều tới hoạt động của công ty.

+ Đối với 06 công trình đã thi công có chủ đầu tư là Bộ Công An hiện chưa thu hồi công nợ của ông Nguyễn Văn Tuyến: Đã làm việc với cá nhân ông Tuyến để xác định rõ tình trạng hồ sơ pháp lý, nguyên nhân vướng mắc, kế hoạch triển khai từng công trình, cử bộ phận giám sát nhưng chưa thu hồi được tiền về do ông Tuyến – Giám đốc XNXD số 7 không theo sát giải quyết, Bộ Công An có sự sắp xếp thay đổi cơ cấu tổ

chức, một số dự án chủ đầu tư trước đây đã sử dụng nguồn vốn sai mục đích....

- Các tồn tại từ nhiều năm trước của dự án Cầu Burou giai đoạn 1: Ban điều hành sẽ thu thập và rà soát hồ sơ của dự án này, lập báo cáo khi có yêu cầu của cơ quan có thẩm quyền, báo cáo các vướng mắc cụ thể phương án lên HĐQT xem xét phê duyệt trước khi thực hiện. Tuy nhiên đến nay vẫn chưa có thêm ý kiến cụ thể nào của các cơ quan có thẩm quyền.
- Giấy CNQSD đất và tài sản trên đất của văn phòng tại TP.HCM: Do khi xây dựng đã thực hiện không đúng với thiết kế được duyệt nên đến nay thủ tục xin cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất gấp nhiều vướng mắc, chưa triển khai được. Ban điều hành đang phân công bộ phận liên quan làm việc cụ thể với cơ quan có thẩm quyền của TP HCM để xây dựng phương án, kinh phí cụ thể nhằm giải quyết dứt điểm các thủ tục liên quan.

## PHẦN THỨ HAI

### KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021 VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN

Năm 2021 dự báo còn nhiều thách thức, khó khăn đối với ngành Xây lắp khi tình hình kinh tế và thương mại trong nước chưa có nhiều chuyển biến tích cực, tình hình dịch bệnh vẫn phức tạp cùng với đó là sự lớn mạnh và cạnh tranh ngày càng gay gắt từ các doanh nghiệp xây lắp tư nhân. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 được xây dựng trên cơ sở đánh giá những khó khăn phải đối mặt, đánh giá hiệu quả từng thị trường, đối tác mà Công ty ICIC đang theo đuổi, tính toán cụ thể các chỉ tiêu kế hoạch, đặt mục tiêu duy trì hoạt động thường xuyên của các đơn vị, tiếp tục thay đổi phương thức làm việc, tư duy quản lý phù hợp với thực tế, theo hướng hiệu quả nhằm cạnh tranh được với các doanh nghiệp tư nhân, định hướng thị trường kinh doanh phù hợp làm tiền đề cho các năm tiếp theo.

#### 1. Kế hoạch SXKD năm 2021

STT	CÁC CHỈ TIÊU	ĐVT	KẾ HOẠCH NĂM 2020	GHI CHÚ
1	Tổng giá trị sản lượng	Tr.đ	40.000	
2	Tổng doanh thu	Tr.đ	32.000	
3	Lợi nhuận trước thuế		300	
4	Thuế TNDN			
5	Lợi nhuận sau thuế	Tr.đ	240	
6	Tỷ xuất LNST/VLĐ	%	0,6	
7	Thu nhập bình quân ng/tháng	Tr.đ	>6	

#### 2. Nhiệm vụ trọng tâm

- 2.1. Tập trung tiếp cận và khai thác các thị trường truyền thống, tham gia các thị trường mới nhằm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch 2021 và làm tiền đề cho các năm tiếp theo.
- 2.2. Mở rộng các quan hệ liên doanh liên kết với các đơn vị, đơn vị từng bước cung cấp năng lực thi công, năng lực kinh nghiệm, thương hiệu ICIC.
- 2.3. Duy trì hoạt động ổn định trong thời gian trước mắt, kiểm soát tốt rủi ro, hạn chế để phát sinh các rủi ro mới.

2.4. Tiếp tục giải quyết các tồn tại từ nhiều năm, giảm thiểu tối đa các ảnh hưởng xấu tới hoạt động của doanh nghiệp, từng bước xây dựng phương án xử lý tồn tại tài chính, ổn định và phát triển doanh nghiệp theo định hướng chung.

### **3. Những giải pháp thực hiện:**

#### **3.1. Công tác xây lắp:**

- Đẩy mạnh việc khai thác và duy trì các mối quan hệ truyền thống tìm kiếm việc làm, nâng cao uy tín, thương hiệu ICIC thông qua việc đặt mục tiêu hoàn thành các cam kết với chủ đầu tư lên hàng đầu.
- Chủ động kết hợp với các đối tác tham gia các gói thầu có giá trị lớn, vượt năng lực của ICIC.
- Tham gia các gói thầu vốn tư nhân có giá trị phù hợp như xây dựng nhà biệt thự, liền kề, nhà xưởng công nghiệp nhỏ....
- Tiếp cận khai thác các khách hàng nước ngoài đầu tư các nhà máy có quy mô vừa và nhỏ tại Việt Nam
- Tăng năng lực trong công tác tổ chức đấu thầu, tổ chức thi công xây lắp, làm hồ sơ thanh quyết toán tại các dự án

#### **3.2. Tổ chức lao động và pháp chế:**

- Cập nhật, đổi mới quy định quản lý nội bộ phù hợp quy định hiện hành của pháp luật, đáp ứng mục tiêu thu hút các đội thi công, hoạt động có hiệu quả của doanh nghiệp.
- Sắp xếp, tuyển dụng nhân sự phù hợp yêu cầu thị trường và yêu cầu công tác của Công ty từng giai đoạn.
- Phối hợp với các đơn vị, bộ phận liên quan thực hiện có hiệu quả hơn trong việc tranh tụng, thu hồi công nợ, giải quyết các vướng mắc trong tranh chấp pháp lý với các đối tác nhằm mục tiêu đảm bảo lợi ích hợp pháp của Công ty.

#### **3.3. Công tác tài chính:**

- Tiếp tục duy trì sự ổn định, tăng cường công tác giám sát, quản lý nhằm giảm thiểu những rủi ro phát sinh, xây dựng mối quan hệ tốt với các tổ chức tín dụng, ngân hàng đảm bảo các giải pháp về tài chính phù hợp, kịp thời phục vụ SXKD.
- Tiếp tục cơ cấu bộ máy quản lý tài chính, quản trị đơn giản, gọn nhẹ, dễ thực hiện, minh bạch,...

#### **3.4. Giải quyết các tồn tại**

- Tồn tại về pháp nhân trong các quan hệ dân sự: Tiếp tục thực hiện rà soát toàn bộ hồ sơ pháp lý của các khoản công nợ, công trình có liên quan đến tồn tại về pháp nhân để hạn chế tối đa rủi ro cho Công ty, thu hồi công nợ. Trường hợp phát hiện ra các hành vi cấu kết thông đồng của các cá nhân với các đối tác nhằm chiếm đoạt tài sản của Công ty ICIC sẽ gửi hồ sơ cho cơ quan pháp luật.

- Tồn tại liên quan đến dấu hiệu vị phạm hình sự tại XNXD số 5: Tiếp tục hợp tác chặt chẽ với cơ quan pháp luật để vụ án liên quan tại XNXD số 5 được khởi tố và làm rõ.
  - Các tồn tại từ nhiều năm trước của dự án Cầu Bầuou giai đoạn 1: Ban điều hành sẽ thực hiện lập báo cáo khi có yêu cầu của cơ quan có thẩm quyền. Việc giải quyết các vướng mắc cụ thể của dự án giai đoạn 1 sẽ báo cáo HĐQT xem xét phê duyệt trước khi thực hiện.
  - Giấy CNQSD đất và tài sản trên đất của văn phòng tại Tp.HCM: Xây dựng và thực hiện phương án giải quyết dứt điểm.
- 3.5. Công tác đầu tư: Tùy theo nhu cầu thực tế, Ban điều hành sẽ xây dựng phương án đề nghị, phê duyệt theo đúng thẩm quyền, quy định tại Điều lệ, quy chế quản lý của Công ty.

**PHẦN THỨ BA**  
**HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**1. Danh sách thành viên Hội đồng quản trị năm 2020:**

Gồm 5 người:

1. Ông Đỗ Chí Nguyễn - Chủ tịch HĐQT
2. Ông Phạm Hùng - Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc
3. Ông Vũ Khắc Đáp - Thành viên HĐQT
4. Ông Trần Gia Hưng - Thành viên HĐQT, Phó tổng giám đốc
5. Ông Đinh Văn Viện - Thành viên HĐQT

**2. Hoạt động của Hội đồng quản trị:**

- Các phiên họp: 04 phiên họp
- Xin ý kiến bằng văn bản: 02 lần
- Các hoạt động chính:
  - Chỉ đạo, tổ chức Đại hội cổ đông thường niên 2020.
  - Chỉ đạo triển khai Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên 2020.
  - Lựa chọn Công ty TNHH kiểm toán và định giá Việt Nam là đơn vị đủ điều kiện theo Thông báo của Bộ Tài chính thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020 theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.
  - Đưa ra phương hướng hoạt động sản xuất kinh doanh trong thời gian dịch bệnh diễn biến phức tạp.
  - Chỉ đạo ban điều hành tập trung thu hồi công nợ các công trình đang tồn đọng.
  - Chỉ đạo Ban điều hành tiếp tục giải quyết các tồn tại cũ: làm việc với cơ quan pháp luật để sớm đưa ông Lương Mạnh Hùng – Giám đốc XNXD số 5 ra pháp luật theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Tập hợp các hồ sơ liên quan đến tồn tại tài chính tại Xí nghiệp 7 và cá nhân ông Tuyền để chuyển cơ quan pháp luật giải quyết.
  - Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 có lợi nhuận. Việc phân phối lợi nhuận năm 2020 sẽ có Tờ trình xin ý kiến Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Thủ tục HĐQT, Ban kiểm soát và thư ký HĐQT:

Việc chi trả thù lao HĐQT, BKS và thư ký Công ty được thực hiện đúng theo nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2020.

TT	Nội dung	Nghị quyết Đại hội 2020	Thực hiện	Ghi chú
1	Thù lao Chủ tịch HĐQT	36.000.000	36.000.000	
2	Thù lao cho thành viên HĐQT, Thư ký HĐQT, Ban kiểm soát kiêm nhiệm	156.000.000	156.000.000	
	<b>Tổng cộng</b>	<b>192.000.000</b>	<b>192.000.000</b>	

- **Các tồn tại:**

Bên cạnh những việc đã làm được, Hội đồng quản trị nghiêm túc kiểm điểm lại hoạt động quản trị trong năm qua, cụ thể:

- Năm 2020, Hội đồng quản trị có những nhược điểm cần phải nhìn nhận là đã không hoàn thành các chỉ tiêu về sản lượng và doanh thu năm 2020 theo nghị quyết của Đại Hội đồng cổ đông dù vì những lý do khách quan và chủ quan đã nêu ra ở trên.
- Năm qua, Hội đồng quản trị đã có những phiên họp thường xuyên và những lần xin ý kiến các thành viên giải quyết kịp thời các vụ việc nhưng Hội đồng quản trị cần phải cùng Ban điều hành thúc đẩy mạnh việc tìm kiếm các công trình/dự án mới cho Công ty và có những giải pháp giải quyết các tồn tại tài chính của Công ty phù hợp với thực tế hơn.

### 3. Chương trình hoạt động năm 2021:

Năm 2021, Hội đồng quản trị phải cùng Ban điều hành tích cực tìm kiếm công việc mới, phải đạt được các giá trị sản lượng, doanh thu và lợi nhuận đã được Đại hội đồng cổ đông đề ra. Nhưng vẫn phải tiếp tục hạn chế các rủi ro về tài chính, kiên quyết không chạy theo thành tích về sản lượng và doanh thu. Bên cạnh việc tìm kiếm công việc tại thị trường truyền thống của Công ty, Hội đồng quản trị sẽ từng bước cùng Ban điều hành đưa Công ty xâm nhập thị trường các dự án có vốn khác.

Để đạt thực hiện được các việc nêu trên, Hội đồng quản trị có kế hoạch và giải pháp cụ thể như sau:

- Tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021.

- Thực hiện đầy đủ các quyền hạn của HĐQT đã được quy định tại Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.
- Tăng cường kiểm tra giám sát việc thực hiện các Nghị quyết, quyết định của HĐQT, tuân thủ các quy định của pháp luật cũng như các Quy chế của Công ty ban hành.
- Tăng cường mối liên hệ giữa HĐQT, Ban kiểm soát và Ban điều hành để kịp thời tháo gỡ các vướng mắc của Công ty.
- Bám sát các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh để cùng Ban điều hành tổ chức triển khai thực hiện đạt hiệu quả cao nhất.
- Tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành phải xử lý mạnh hơn, cụ thể hơn đối với việc thu hồi công nợ và các tồn tại về tài chính của Công ty. Yêu cầu Ban điều hành lập các phương án xử lý rõ đối với từng khoản công nợ/tồn tại tài chính, công nợ nào thu hồi, công nợ nào xử lý, biện pháp xử lý cụ thể.
- Chỉ đạo và phối hợp cùng Ban điều hành tiếp tục bám sát việc Cơ quan cảnh sát điều tra - Công An Tp.Hà nội đang giải quyết về Xí nghiệp XD số 5. Kiên quyết đưa ông Nguyễn Văn Tuyến và các tồn tại của XNXD số 7 ra cơ quan pháp luật giải quyết
- Chỉ đạo Ban điều hành giải các vướng mắc của Văn phòng tại TP HCM để được cấp Giấy CNQSD đất và tài sản trên đất.
- Chỉ đạo Ban điều hành giải quyết các vướng mắc tồn tại của Dự án Cầu Bureou - Giai đoạn 1 theo yêu cầu của cơ quan có thẩm quyền.

*Kính thưa các Quý vị,*

Phát huy những mặt tích cực và kết quả của năm 2020 đã làm được, năm 2021 HĐQT và Ban điều hành Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh sản xuất kinh doanh tạo ra lợi nhuận, ổn định cuộc sống và tâm lý người lao động song song với việc thực hiện tốt công tác quản lý tài chính của Công ty.

Tuy vậy kết quả sản xuất kinh doanh năm nay vẫn bị ảnh hưởng do các điều kiện khách quan và chủ quan như: dịch bệnh, những tồn tại về tài chính, về con người phát sinh từ nhiều năm trước quá lớn, .... Ban lãnh đạo Công ty mong muốn và hy vọng với truyền thống đoàn kết, vượt khó của tập thể lãnh đạo và người lao động Công ty, sự tin tưởng của các nhà đầu tư, sự đồng lòng, quyết tâm và tinh huyết của HĐQT, Công ty chúng ta sẽ ổn định hơn, các rủi ro vướng mắc về tài chính sẽ lùi về mức thấp nhất, từng bước ổn định hoạt động và phát triển vững chắc.

Trên đây là Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020, kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 của Công ty và công tác quản trị của Hội đồng quản trị, Kính trình Đại Hội đồng cổ đông cho ý kiến đóng góp và thông qua.

Kính chúc các Quý vị mạnh khỏe, hạnh phúc và thành công!

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Các cổ đông;
- Lưu Cty.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Đỗ Chí Nguyễn

