



**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp**  
**Năm 2025**

**I. Thông tin chung:**

1. Thông tin khái quát:

- Tên giao dịch: **Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0101482060
- Vốn điều lệ: 40.000.000.000 đồng
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu:
- Địa chỉ: 158 phố Hạ Đình, phường Khương Đình, Tp.Hà Nội
- Số điện thoại: 024.38583052
- Số fax: 024.38583013
- Website: www.ici.com.vn
- Mã cổ phiếu: ICI

2. Quá trình hình thành và phát triển:

Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp ngày nay tiền thân là Công ty xây lắp Bộ công nghiệp nhẹ thành lập ngày 19/6/1968 tại Quyết định số 767/CNn-TCCB của Bộ công nghiệp nhẹ, hoạt động đến nay đã gần 50 năm. Năm 2003, thực hiện chủ trương của Đảng và Nhà Nước về cổ phần hóa doanh nghiệp NN, Công ty đã được cổ phần hóa là Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp ngày nay (ICIC) theo Quyết định số 218/2003/QĐ-BCN ngày 16/12/2003 của Bộ công nghiệp. Theo văn bản số 1738/UBCK-QLPH ngày 28/8/2008 Công ty đã là Công ty đại chúng và giao dịch trên sàn giao dịch UPCOM.

3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

3.1. Ngành nghề:

STT	Tên ngành	Mã ngành
1	Khai thác, xử lý và cung cấp nước	3600
2	Thoát nước và xử lý nước thải	3700
3	Xử lý và tiêu huỷ rác thải không độc hại	3821
4	Xử lý và tiêu huỷ rác thải độc hại (Doanh nghiệp chỉ được kinh doanh một hoặc nhiều ngành nghề này khi cơ quan nhà nước có thẩm quyền cho phép);	3822
5	Phá dỡ	4311
6	Chuẩn bị mặt bằng (không bao gồm: nổ mìn, dò mìn và các loại tương tự)	4312
7	Lắp đặt hệ thống điện Chi tiết: Lắp đặt hệ thống điện ở tất cả các công trình nhà ở, công trình dân dụng và công nghiệp gồm dây dẫn, thiết bị điện, đường dây thông tin	4321

	liên lạc, mạng máy tính, dây cáp truyền hình bao gồm cả cáp quang học, hệ thống chiếu sáng, hệ thống báo cháy, báo động chống trộm, tín hiệu điện, đèn phố;	
8	Lắp đặt hệ thống xây dựng khác Chi tiết: Thang máy, cầu thang tự động, các loại cửa tự động, hệ thống đèn chiếu sáng, hệ thống hút bụi, hệ thống âm thanh, hệ thống thiết bị dùng cho vui chơi giải trí. Lắp đặt hệ thống báo cháy, hệ thống chữa cháy, kim thu sét	4359
9	Hoạt động xây dựng chuyên dụng khác	4390
10	Hoàn thiện công trình xây dựng	4330
	Hoạt động thiết kế chuyên dụng (Không bao gồm kinh doanh: Hoạt động thiết kế công trình trong ngành nghề này)	7410
12	Hoạt động kiến trúc và tư vấn kỹ thuật có liên quan Chi tiết: Giám sát thi công xây dựng loại công trình hạ tầng, thủy lợi, lĩnh vực lắp đặt thiết bị công trình xây dựng - hoàn thiện; Giám sát thi công xây dựng và hoàn thiện loại công trình đường bộ; Khảo sát địa hình, khảo sát địa chất thủy văn; Thiết kế công trình kỹ thuật; Thiết kế công trình giao thông; Thiết kế công trình thủy lợi; Tư vấn lập dự án đầu tư, lập báo cáo kinh tế kỹ thuật các công trình: Dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, hạ tầng kỹ thuật; Tư vấn đấu thầu, tư vấn quản lý dự án đầu tư (Không bao gồm tư vấn pháp luật và tài chính); Tư vấn thẩm tra dự án đầu tư, kỹ thuật và dự toán, quyết toán công trình xây dựng; - Tư vấn giám sát chất lượng xây dựng; - Thiết kế quy hoạch tổng mặt bằng kiến trúc nội, ngoại thất công trình xây dựng dân dụng, công nghiệp; - Khảo sát, thiết kế kết cấu: Đối với công trình xây dựng dân dụng, công nghiệp; Thí nghiệm, kiểm định vật liệu xây dựng, cấu kiện xây dựng; công trình, công trình xây dựng; Xử lý, phòng chống môi mọt (chỉ hoạt động khi có đủ các điều kiện theo quy định của pháp luật)	7110
13	Hoạt động hỗ trợ dịch vụ tài chính chưa được phân vào đâu Chi tiết: - Tư vấn đầu tư;	6619
14	Sản xuất sắt, thép, gang Chi tiết: - Sản xuất kết cấu thép phục vụ các công trình dân dụng và công nghiệp;	2410
15	Chung, tinh cất và pha chế các loại rượu mạnh Chi tiết: - Sản xuất rượu và nước giải khát có cồn;	1101
16	Bán buôn đồ uống Chi tiết: - Kinh doanh rượu và nước giải khát có cồn;	4633
17	Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét Chi tiết: - Sản xuất vật liệu xây dựng, cấu kiện cơ khí phục vụ các công trình xây dựng công nghiệp và dân dụng;	2392

18	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê Chi tiết: - Đầu tư kinh doanh nhà ở và hạ tầng khu công nghiệp; - Kinh doanh bất động sản (Doanh nghiệp chỉ được kinh doanh theo quy định của pháp luật);	6810
19	Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác Chi tiết: - Kinh doanh phương tiện phòng cháy chữa cháy (Doanh nghiệp chỉ được kinh doanh theo qui định của pháp luật); Bán buôn máy móc thiết bị thi công san lấp mặt bằng;	4659
20	Tái chế phế liệu	3830
21	Vận tải hàng hoá bằng đường bộ	4933
22	Cung cấp dịch vụ ăn uống theo hợp đồng không thường xuyên với khách hàng	5621
23	Xây dựng nhà để ở	4101(chính)
24	Xây dựng nhà không để ở	4102
25	Xây dựng công trình đường sắt	4211
26	Xây dựng công trình đường bộ	4212
27	Xây dựng công trình công ích khác	4229
28	Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác	4299
29	Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước nước, hệ thống sưởi và điều hoà không khí. Chi tiết: Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước nước; Lắp đặt hệ thống bơm cho phòng cháy chữa cháy;	4322
30	Dịch vụ cảnh quan	8130
31	Đào tạo trung cấp	8532
32	Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng	4673
33	Trồng rừng, chăm sóc rừng và uơm giống cây lâm nghiệp	0210
34	Dịch vụ trung gian cho hoạt động bất động sản Chi tiết: - Dịch vụ môi giới bất động sản (Trừ đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng bất động sản, Sàn giao dịch bất động sản và tư vấn pháp luật về bất động sản)	6821
35	Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ bê tông, xi măng và thạch cao	2395
36	Hoạt động bất động sản khác trên cơ sở phí hoặc hợp đồng Chi tiết: - Dịch vụ tư vấn bất động sản - Dịch vụ quản lý bất động sản	6829

	(Trừ đầu giá bất động sản, đầu giá quyền sử dụng bất động sản, sàn giao dịch bất động sản và tư vấn pháp luật về bất động sản)	
37	Hoạt động liên quan đến du lịch khác	7990

3.2. Địa bàn kinh doanh: Công ty hoạt động trên địa bàn trải rộng khắp cả nước: từ Hà Nội vào Tp.Hồ Chí Minh và các tỉnh miền trung...

4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý:

- Đại hội đồng cổ đông
- Ban kiểm soát
- Hội đồng quản trị
- Ban Tổng giám đốc
- 03 phòng chức năng và các đội trực thuộc
- Các đơn vị thành viên:

- + 03 Chi nhánh thành viên

- + 05 Công ty liên kết, cụ thể:

- + Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 3-ICIC, trụ sở tại số 158 phố Hạ Đình, quận Thanh Xuân, Hà Nội. Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: xây lắp các công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi và hạ tầng đến nhóm A; Xây dựng các công trình đường bộ đến cấp 2, đường dây và trạm biến thế 500KV ... Vốn điều lệ 10 tỷ VNĐ, trong đó ICIC góp 20% vốn điều lệ.

- + Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng 24-ICIC, trụ sở tại số 19 Ngõ 68, Phố Quan Nhân, Trung Hoà, Cầu Giấy, Hà nội. Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: xây lắp các công trình dân dụng, công nghiệp, thủy lợi và hạ tầng đến nhóm A; Xây dựng các công trình đường bộ đến cấp 2, đường dây và trạm biến thế 500KV ... Vốn điều lệ 27 tỷ VNĐ, trong đó ICIC góp 24,07% vốn điều lệ.

- + Công ty cổ phần tư vấn thiết kế kiến trúc và xây dựng công nghiệp, trụ sở tại số 158 phố Hạ Đình, quận Thanh Xuân, Hà nội. Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Tư vấn đầu tư xây dựng, lập dự án đầu tư cho công trình dân dụng, công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật, giao thông thủy lợi, Thiết kế công trình dân dụng công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật, giao thông thủy lợi, Tư vấn giám sát chất lượng các công trình dân dụng, công nghiệp, hạ tầng kỹ thuật, giao thông thủy lợi, giám sát lắp đặt thiết bị công trình, xây dựng hoàn thiện, đường bộ, .... Vốn điều lệ 1,5 tỷ VNĐ, trong đó ICIC góp 20% vốn điều lệ.

- + Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp số 9-ICIC, trụ sở tại số 186/5/2 Đường Trục, Phường 13, Q.Bình Thạnh, Tp.Hồ Chí Minh. Lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính: Xây lắp các công trình dân dụng, công nghiệp và cơ sở hạ tầng đến nhóm A, Xây dựng các công trình thủy lợi, đường bộ, đường dây và trạm biến thế điện, ..... Vốn điều lệ 10 tỷ VNĐ, trong đó ICIC góp 20% vốn điều lệ.

- + Công ty cổ phần Hạ tầng - Công nghiệp Gia Định - ICIC: trụ sở tại số 186/5/2 Đường Trục, Phường 13, Q.Bình Thạnh, Tp.Hồ Chí Minh. Vốn điều lệ 2 tỷ VNĐ, ICIC dự kiến sẽ góp 10% vốn điều lệ, đến nay chưa góp.

5. Định hướng phát triển:

- Mục tiêu chủ yếu của Công ty: sử dụng vốn có hiệu quả trong việc phát triển hoạt động SXKD về xây dựng và các lĩnh vực khác nhằm mục tiêu đem lại lợi nhuận tối đa cho các cổ đông và đảm bảo quyền làm chủ thực sự phần vốn tham gia của mình. Tạo việc làm ổn định cho người lao động, đóng góp cho nguồn ngân sách Nhà nước và phát triển Công ty ổn định, ngày càng phát triển.

- Chiến lược phát triển trung và dài hạn: Đổi mới thiết bị công nghệ, đầu tư cơ sở vật chất kỹ thuật hiện đại để nâng cao năng lực SXKD của Công ty, giữ vững quy mô ngành nghề truyền thống, mở rộng SXKD đa ngành nghề, tiếp tục tìm kiếm các dự án, các công trình mới...

Tiếp tục đầu tư, xây dựng đội ngũ cán bộ CNV có trình độ trong các mặt về quản lý, kỹ thuật, chuyên môn nghiệp vụ. Cơ cấu, sắp xếp lại bộ máy theo hướng tinh giảm gọn nhẹ, hiệu quả, nâng cao năng suất lao động. Lựa chọn cử cán bộ CNV tham gia các khoá học về quản lý, nghiệp vụ... để đáp ứng được sự phát triển của Công ty trong sự năng động của cơ chế thị trường và công nghệ số.

## II. Tình hình hoạt động trong năm

### 1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:

Năm 2025 Công ty đấu thầu các công trình online đã trúng thầu nhưng trúng thầu cuối năm, nên sản lượng và doanh thu năm 2025 đều không đạt được kế hoạch.

Hội đồng quản trị luôn sát cánh cùng Ban điều hành kịp thời cảnh báo, nhắc nhở để việc điều hành sản xuất kinh doanh của Công ty thuận lợi. Việc giải quyết các tồn tại rủi ro và tài chính của Công ty cũng luôn được thúc đẩy,

Kết quả hoạt động SKXD năm 2025:

Chỉ tiêu	Đ/v tính	NQ ĐHĐCĐ	Thực hiện 2025	So với NQ ĐHĐCĐ(%)	Ghi chú
Giá trị sản lượng	Tỷ đ	130	54,453	42	
Doanh thu	Tỷ đ	105	68,994	65,7	
Lợi nhuận trước thuế	Triệu đ		413		
Nộp thuế TNDN	Triệu đ		109		
Lợi nhuận sau thuế	Triệu đ	500	304,2	60,8	

### 2. Tổ chức và nhân sự :

- Danh sách ban điều hành :

TT	Họ và tên	Ngày, tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Chức danh hiện giữ	Số CP sở hữu	Tỷ lệ CP sở hữu(%)	Ghi chú
1	Nguyễn Nhất Tuấn	12/7/1972	Kỹ sư XD dân dụng và công nghiệp	Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc			
2	Trần Gia Hưng	05/3/1966	Thạc sĩ kiến trúc	Chủ tịch HĐQT Phó tổng giám đốc	102.179	2,554	
3	Đỗ Trung Dũng	21/3/1972	C/nhân KT – Tài chính kế toán	Trưởng phòng Tài chính kế toán	100	0,004	

- Quyền lợi của Ban điều hành: Công ty thực hiện trả lương và các quyền lợi khác của Ban điều hành theo quy chế trả lương của Công ty.

- Tổng số cán bộ CNV trong DS: 37 người

Công ty thực hiện đầy đủ, kịp thời các chế độ chính sách cho người lao động theo quy định hiện hành của Nhà nước về chế độ BHXH, BHYT, BHTN..., quan tâm, thăm hỏi đối với cán bộ CNV ốm đau, tổ chức bồi dưỡng nâng cao nghiệp vụ, nâng cao tay nghề cho cán bộ CNV trong Công ty.

Thu nhập bình quân của cán bộ CNV năm 2025: >8,5 triệu đ/người/tháng

### 3. Tình hình đầu tư, thực hiện dự án :

a) Các khoản đầu tư dài hạn:

- Công ty cổ phần bê tông ly tâm VINAINCON : 2.000.000.000đ

- Công ty cổ phần đầu tư và cơ giới xây dựng : 2.500.000.000đ

b) Công ty liên kết :

TT	Tên gọi	Mối quan hệ	Số cổ phần	Mệnh giá 1 cổ phần	Tỷ lệ góp vốn	Vốn ĐL
1	Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng số 3-ICIC	Công ty liên kết	200.000	10.000đ	20%	10 tỷ
2	Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng 24-ICIC	Công ty liên kết	650.000	10.000đ	24,07%	27 tỷ
3	Công ty cổ phần tư vấn thiết kế kiến trúc và xây dựng công nghiệp	Công ty liên kết	30.000	10.000đ	20%	1,5 tỷ đồng
4	Công ty cổ phần đầu tư và xây dựng công nghiệp số 9-ICIC	Công ty liên kết	200.000	10.000đ	20%	10 tỷ đồng

- Các công ty liên kết gặp nhiều khó khăn trong hoạt động sản xuất kinh doanh nên sản lượng, doanh thu đạt thấp, hiệu quả kinh tế không cao, tình hình tài chính khó khăn.

4. Tình hình tài chính:

a- Tình hình tài chính:

Đơn vị tính : Triệu đồng

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Tăng, giảm (%)
Tổng giá trị tài sản	183.690	170.045	0,92
Doanh thu thuần	113.410	67.626	0,59
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	552,42	231,11	0,41
Lợi nhuận khác	235,475	182,227	0,77
Lợi nhuận trước thuế	787,896	413,340	0,52
Lợi nhuận sau thuế	538,889	304,181	0,56

b- Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu :

Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn :			
TSNH/Nợ ngắn hạn	1,24	1,27	
+ Hệ số thanh toán nhanh :			
TSNH-Hàng tồn kho	0,96	1,0	
Nợ ngắn hạn			
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Nợ phải trả/Tổng tài sản	0,73	0,71	
+ Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu	2,67	2,42	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho :			
Giá vốn hàng bán	2,78	1,80	
Hàng tồn kho bình quân			
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,005	0,004	

+ Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	0,011	0,006	
+ Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,0029	0,0018	
+ Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	0,0049	0,0034	

5. Cơ cấu cổ đông :

a) Tổng số CP đang lưu hành: 4.000.000 CP (Mệnh giá 10.000đ/CP)  
 - CP phổ thông: 4.000.000 CP

b) Cơ cấu cổ đông :

- Cổ đông Nhà nước nắm giữ: 1.440.000 CP, tỷ lệ sở hữu 36%
- Cổ đông khác nắm giữ: 2.560.000 CP, tỷ lệ sở hữu 64%
- Cổ đông nước ngoài: Không
- Công ty không phát hành bất kỳ một loại trái phiếu nào

### III- Báo cáo và đánh giá của Ban Tổng Giám đốc :

Năm 2025 cuối năm Công ty mới trúng thầu nên trong năm hoàn thiện các công trình dang dở những năm trước, cuối năm mới bắt đầu thực hiện các công trình trúng thầu của năm. Công tác sản xuất kinh doanh ổn định và trong năm công việc ít hơn năm trước.

Các công trình thi công trong năm 2025 luôn đạt được tiến độ thi công, tiến độ thu hồi tiền, lương thường chi trả cho người lao động luôn đủ và đúng hạn kịp thời.

Nhưng năm 2025 nền kinh tế chung gặp khó khăn, sức mua và tiêu dùng giảm, biến động giá như: vàng, điện, xăng dầu, vật liệu xây dựng, .... ảnh hưởng lớn đến sản xuất kinh doanh của Công ty ICIC, đây là một trong những khó khăn Công ty phải đối mặt phải có biện pháp ứng phó kịp thời. Trong năm 2025 Công ty vẫn kiên trì theo bám để giải quyết các công nợ của 02 đơn vị thành viên (XNXD số 5 và XNXD số 7) tồn đọng kéo dài đến nay. Những công nợ này đã tồn tích từ nhiều năm trước, Công ty đã phải tốn nhân sự vào thời gian cũng như kinh phí để đeo bám giải quyết. Nhưng những công nợ này rất khó để giải quyết dứt điểm, gọn và nhanh được nên vẫn phải tiếp tục giải quyết trong những năm tiếp theo, khả năng mất vốn đã hiện hữu ở một số đơn vị.

Với tinh thần chủ động đối phó với các khó khăn kết hợp với sự nhận định đúng đắn và chỉ đạo sát sao của HĐQT Công ty, Ban Tổng giám đốc quyết tâm phát triển Công ty với mục tiêu phải hiệu quả, an toàn, không chạy theo thành tích về sản lượng, doanh thu, hạn chế thấp nhất mức độ rủi ro đối với từng công trình đưa ra các biện pháp điều hành linh hoạt, chiến lược hợp lý, tiếp thị những công trình có nguồn vốn ổn định, đẩy mạnh tìm việc tại thị trường truyền thống và nghiên cứu tiếp cận các thị trường mới tiềm năng.

### IV. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Công ty

Mọi hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty chìm lắng hơn năm trước vì đến giữa năm vẫn chưa trúng thầu công trình nào, ít công trình thi công hơn. Năm 2025 đã không đạt được giá trị doanh thu và lợi nhuận theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông.

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 có các khó khăn khách quan ảnh hưởng như: chủ đầu tư chậm thanh toán, chậm bàn giao mặt bằng thi công, biến động giá cả thị trường về vật tư, nhân công đặc biệt những tháng cuối năm sự biến động giá cả theo ngày và theo tuần, ... Bên cạnh những khó khăn khách quan ảnh hưởng đến Công ty không nhỏ thì việc tồn đọng công nợ của các đơn vị thành viên chưa giải quyết được cũng là một trở ngại lớn của hoạt động sản xuất kinh doanh.

Người lao động của Công ty luôn được thanh toán lương tháng đầy đủ, đúng thời hạn. Việc trích nộp BHXH của Công ty luôn thực hiện nghiêm túc đầy đủ. Công ty luôn quan tâm đầy đủ đến người lao động từ vật chất đến tinh thần, cụ thể : người ốm hoặc gia đình có khó khăn sẽ được Công ty thăm hỏi động viên, tạo điều kiện tốt nhất để tham gia sản xuất giữ được đủ thu nhập ; hàng năm Công ty hỏi thăm động viên các cháu con CBCNV trong các dịp Tết thiếu nhi, tết Trung thu, khen thưởng các cháu có thành tích cao trong học tập vươn lên ; Công ty có quà cho CBCNV dịp Tết cổ truyền, quà thăm hỏi động viên những gia đình có hoàn cảnh khó khăn, .... Nên mức thu nhập bình quân của người lao động tại Công ty không cao nhưng người lao động vẫn gắn bó làm việc tại Công ty nên trong năm 2025 Công ty gần như không có sự biến động về lao động dù thị trường kinh tế có biến động mạnh.

Năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty có sự biến động nhân sự. 01 thành viên Hội đồng quản trị là ông Đinh Văn Viện qua đời vì bệnh tật, Hội đồng quản trị đã phân công lại công việc cho 04 thành viên còn lại và phải hoạt động đầy đủ, thường xuyên để giải quyết các đề nghị của Ban điều hành Công ty kịp thời, tránh sự đình trệ của sản xuất kinh doanh. Mọi quyết sách, sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị đều luôn được nhất trí cao, kịp thời đưa ra các quyết sách và nhanh chóng được triển khai thực hiện, đáp ứng rất nhanh với yêu cầu của hoạt động sản xuất kinh doanh hàng ngày.

#### V. Quản trị công ty.

##### 1. Hội đồng quản trị:

- Hội đồng quản trị gồm 05 thành viên, gồm: 01 Chủ tịch và 04 thành viên.

- Danh sách các thành viên HĐQT:

TT	Họ và tên	Ngày tháng năm sinh	Trình độ ch/môn	Chức danh hiện giữ	Số CP sở hữu	Tỷ lệ CP sở hữu (%)	Ghi chú
1	Vũ Khắc Đáp	30/8/1971	Cử nhân QTKD	TV HĐQT	36.027	0,905	
2	Nguyễn Nhất Tuấn	12/7/1972	Kỹ sư XD dân dụng và công nghiệp	TV HĐQT Tổng giám đốc			
3	Đinh Văn Viện	01/10/1958	Cử nhân KT	TV HĐQT	75.234	1,88	Đã qua đời 23/7/2025
4	Trần Gia Hưng	05/3/1966	Thạc sỹ kiến trúc	Chủ tịch HĐQT	102.179	2,554	
5	Nguyễn Thị Vinh	02/10/1967	Kỹ sư kinh tế xây dựng	TV HĐQT			TV không điều hành

- Hoạt động của Hội đồng quản trị: Để thực hiện nhiệm vụ của mình, năm 2025 Hội đồng quản trị đã có các cuộc họp trực tiếp, hoặc xin ý kiến giữa các thành viên ngay, để trao đổi, bàn bạc và cùng đưa ra những quyết định kịp thời cho các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, cụ thể sau:

TT	Số Nghị quyết	Ngày tháng năm	Nội dung
1	03/NQ-HĐQT	21/01/2025	Nghị quyết phiên họp ngày 21/01/2025
2	06/NQ-HĐQT	25/3/2025	Nghị quyết phiên họp ngày 25/3/2025
4	12/NQ-HĐQT	10/6/2025	Nghị quyết HĐQT phiên họp ngày 10/6/2025
5	14/NQ-HĐQT	01/7/2025	Nghị quyết HĐQT phiên họp ngày 01/7/2025

6	18/NQ-HĐQT	05/08/2025	Nghị quyết về hạn mức tín dụng
7	20/NQ-HĐQT	13/8/2025	Nghị quyết HĐQT phiên họp ngày 13/8/2025
8	26/NQ-HĐQT	24/10/2025	Nghị quyết phiên họp ngày 24/10/2025
9	28/NQ-HĐQT	24/11/2025	Nghị quyết HĐQT v/v lựa chọn đơn vị kiểm toán
10	30/NQ-HĐQT	31/12/2025	Sửa đổi bổ sung Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp

## 2. Ban kiểm soát:

- Số lượng thành viên ban kiểm soát gồm 03 người, bao gồm 01 trưởng ban và 02 thành viên, hiện tại các thành viên của Ban kiểm soát Công ty đều là kiêm nhiệm.
- Hoạt động của Ban kiểm soát là thực hiện giám sát hoạt động tài chính, các báo cáo kết quả hoạt động SXKD và báo cáo tài chính. Tham dự và đóng góp các ý kiến tại các cuộc họp kiểm tra, giám sát toàn bộ các hoạt động trong nội bộ Công ty theo quyền hạn, chức năng nhiệm vụ của mình được quy định trong Điều lệ Công ty.
- Danh sách các thành viên BKS:

TT	Họ và tên	Ngày, tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	Chức danh hiện giữ	Số CP sở hữu	Tỷ lệ CP sở hữu(%)	Ghi chú
1	Đặng Quang Cường	28/4/1965	Cử nhân TCKT, thạc sĩ QTKD	Trưởng ban KKS			
2	Đinh Viết Thường	02/8/1958	Trung cấp kế toán	Thành viên BKS	400	0,001	
3	Đỗ Văn Hùng	01/12/1977	Cử nhân KT- Chuyên ngành TCKT	Thành viên BKS			

## 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT; Ban kiểm soát:

a- Các thành viên Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát kiêm nhiệm hàng tháng được hưởng thù lao theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên hàng năm thông qua, cụ thể năm 2025:

- + Chủ tịch HĐQT : 3.000.000đ/người/tháng
- + Các Thành viên HĐQT : 2.000.000đ/người/tháng
- + Trưởng Ban kiểm soát : 2.000.000 đ/người/tháng
- + Các Thành viên ban kiểm soát : 1.000.000đ/người/tháng

b- Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: không có

c- Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: không có

## VI- Báo cáo tài chính :

### 1- Ý kiến kiểm toán viên:

- Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ:

Tại ngày 31/12/2025, số dư công nợ phải thu (Mã số 131, 132, 136) tồn đọng là 58,35 tỷ VND (tại ngày 31/12/2024 là 63,34 tỷ VND); số dư công nợ phải trả (Mã số 311, 319) tồn đọng là 44,09 tỷ VND (tại ngày 31/12/2024 là 50,04 tỷ VND). Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục để xem xét các số dư này, tuy nhiên các thủ tục mà chúng tôi thực hiện chưa giúp chúng tôi có được đầy đủ các bằng chứng cần thiết về tính hiện hữu đối với các khoản công nợ phải thu, phải trả này, theo đó chúng tôi không xác định được các khoản dự phòng cần trích lập theo các quy định về lập và trình bày Báo cáo tài chính đối với các khoản phải thu

quá hạn thanh toán. Do đó, chúng tôi không thể xác định liệu có cần thiết phải điều chỉnh các số liệu này hay không.

Tại ngày 31/12/2025, trên khoản mục Hàng tồn kho (Mã số 140) của Công ty, chi phí sản xuất kinh doanh dở dang liên quan đến một số công trình tồn đọng chưa được thực hiện quyết toán với số tiền là 11,06 tỷ VND (tại ngày 31/12/2024 là 24,22 tỷ VND). Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục để xem xét số dư này, tuy nhiên các thủ tục thực hiện chưa giúp chúng tôi thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp về tính hợp lý và khả năng thu hồi của khoản chi phí này. Do đó, chúng tôi không thể xác định liệu có cần thiết phải điều chỉnh các số liệu này hay không.

Tại ngày 31/12/2025, các khoản đầu tư tài chính dài hạn (Mã số 250) của Công ty có số dư là 13,64 tỷ VND (tại ngày 31/12/2024 là 13,91 tỷ VND). Chúng tôi đã thực hiện các thủ tục để xem xét số dư này, tuy nhiên các thủ tục mà chúng tôi thực hiện chưa giúp chúng tôi thu thập được đầy đủ bằng chứng kiểm toán thích hợp để đánh giá sự suy giảm giá trị và ước tính số dự phòng đầu tư tài chính dài hạn cần trích lập bổ sung. Do đó, chúng tôi không thể xác định liệu có cần thiết phải điều chỉnh các số liệu này hay không.

• **Ý kiến kiểm toán ngoại trừ**

Theo ý kiến của chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của các vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”, Báo cáo tài chính tổng hợp kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh tổng hợp và tình hình lưu chuyển tiền tệ tổng hợp cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

Đơn vị kiểm toán: Công ty TNHH Kiểm toán CPA Việt Nam

2- Toàn văn báo cáo tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty cổ phần Đầu tư và Xây dựng Công nghiệp được đăng tải chi tiết tại Website : [www.ici.com.vn](http://www.ici.com.vn)

**VII. Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2026:**

Việc xây dựng kế hoạch năm 2026, mục tiêu lớn nhất của Công ty là đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, đảm bảo công ăn việc làm cho người lao động.

Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2026 được xây dựng trên cơ sở tình hình thực tế và đăng ký kế hoạch năm 2026 của Cơ quan Văn phòng Công ty và các Đơn vị trực thuộc. Cụ thể như sau:

- |                       |               |
|-----------------------|---------------|
| - Giá trị sản lượng:  | 200,0 tỷ đồng |
| - Tổng doanh thu:     | 125,0 tỷ đồng |
| - Lợi nhuận sau thuế: | 0,50 tỷ đồng  |
| - Tổng quỹ lương      | 3,5 tỷ đồng   |

(Chỉ tính lao động đóng BHXH, không tính đến thù lao của HDQT và BKS)

- |                      |                              |
|----------------------|------------------------------|
| - Thu nhập bình quân | >8,5 triệu đồng/người/tháng. |
|----------------------|------------------------------|

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT CỦA CÔNG TY**



TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Nhật Tuấn